

КАК ЗАКАЛЯЕТСЯ  
**СТАЛЬ** АЛЕКСАНДР  
ГРИБОВ





“

**Самое дорогое у человека — это жизнь. Она даётся ему один раз, и прожить её надо так, чтобы не было мучительно больно за бесцельно прожитые годы...**

— НИКОЛАЙ ОСТРОВСКИЙ



## “ КТО, ЕСЛИ НЕ МЫ?

*Ярославская земля во все времена умела рождать людей, смысл жизни которых — ответственность за всех и каждого. Ничего загадочного в их появлении, в общем-то, нет. Просто они воспитываются на примере своих дедов и отцов, на славной истории нашего края, на наших ярославских традициях и человеческих ценностях. И неудивительно, что именно они становятся той силой, которая способна сломать косность бюрократической машины и заставить ее работать для людей.*

**Один из них — Александр Грибов.**

**У** дверей приёмной председателя Общественной палаты Ярославской области Грибова А.С. — люди, люди, люди. Каждый день..

Они сидят, стоят, кто-то держит в руках папочку, кто-то просто мнёт в руках сложенный пополам листочек. Обращения, заявления, жалобы. Люди пришли со своими нуждами, горестями, надеждами. Объединяет их одно — они все пришли в последнюю инстанцию. К человеку, который поймёт, выслушает и поможет.

Поможет — не означает немедленно рванёт из-за стола и побежит чинить прохудившуюся крышу или пристраивать ребёнка в детский садик. Между нами говоря, такое умение недорогого стоит. Поможешь ты так одному, другому, если повезёт — третьему... и надорвёшься. Но талант общественного деятеля состоит в том, чтобы нажимать на кнопки, дёргать за ниточки, заставляя эту

неповоротливую и прихотливую машину под названием «власть» со скрипом вращаться, дёргаться, ехать. Исполнять свои обязанности, чёт подери. Без таких «волшебных пинков» бюрократическая машина раскачивается долго и двигается неспешно — и известно это каждому...

**Я**рославль. Итоги зимы 2015-2016. Более десятка домов в городе пережили зиму с разобранными крышами, которые не успели отремонтировать до наступления холодов. Подрядчики банкротились и уходили, а люди оставались зимовать под морозным небом. К тому же областное правительство ничего более умного не придумало, кроме как поднять отчисления и за счёт жителей перекрыть ошибки регионального фонда капремонта.

**«Куда идут наши деньги? Кто ответит за этот бардак? Кто возместит ущерб?» — задавались вопросами ярославцы.**

Но куда только не обращались, наткнулись на глухую чиновничью стену. В областном центре назревал настоящий бунт... В конце концов решили — надо идти к Грибову. Решили не наобум: знали, что Грибов не просто готов помочь, а способен решить проблему в комплексе и кардинально.

Александр важность проблемы оценил и откликнулся моментально. Чтобы более глубоко вникнуть в проблему, выезжал на проблемные дома, лазал по крышам, встречался с подрядчиками. Понял: дело не в уровне платы за капремонт, а в обычном бардаке внутри самого фонда. Пошёл на разговор к губернатору, обратился в Думу. Грибова поддержали и губернатор, и Дума. В результате плата за капремонт осталась прежней, а директора фонда вскоре отстранили от работы.

Но эта маленькая локальная победа, увы, не решала проблемы в целом. Необходимо было, чтобы заработала вся ремонтная «вертикаль»: от чиновника до рядового рабочего. И тогда Грибов собирает совещание с участием нового директора фонда, представителей прокуратуры, Госжилнадзора, экспертов, журналистов. Как практик Александр знал, что лучшее решение – собрать всех, очно обсудить проблему и найти комплексное решение. Переписка между структурами длится месяцами, а тем временем крыши так и будут течь. И удивительное дело: прерванные ремонты в домах, на которые выезжал Грибов, стали возобновляться – один за другим...

Так повелось ещё в бытность Александра самым молодым (22-летним!) депутатом муниципалитета, затем помощником, а вскоре и заместителем губернатора. Сегодня к нему, как в последнюю инстанцию, идут уже как к председателю Общественной палаты Ярославской области. И всякий раз он в ущерб своему лич-

ному времени бросается в бой. И то, что свет в его кабинете часто не гаснет до полуночи, – не штампованная похвала, а обычный факт.

Друзья, соскучившиеся по общению, время от времени спрашивают: «Саш, тебе что, больше всех нужно?» На что он неизменно серьёзно отвечает: «Мужики, это же родная наша область. Почему мы должны жить хуже, чем другие? Почему наша жизнь зависит от каких-то бюрократов? Почему из-за бардака должны страдать наши родители, бабушки, ветераны войны? Ну кто, как не мы, положит этому край?»



Кто же он такой, Александр Грибов,  
которому больше всех нужно?  
**Откуда он взялся такой беспокойный?**



## ЧИТАЕМ КРАТКУЮ БИОГРАФИЮ.

**А**лександр Грибов родился 22 мая 1986 года в Ярославле в семье инженеров. В 2003 году окончил школу № 75 в Ярославле.

С В 2008 году с отличием окончил юридический факультет Ярославского государственного университета. По окончании университета пришел работать на кафедру уголовного права и процесса, где в 2011 году защитил кандидатскую диссертацию. Несколько научных предложений Грибова – по противодействию коррупции и введению штрафов – вошли в Уголовный кодекс РФ.

С 2008 по 2012 год – депутат муниципалитета Ярославля. На выборах за него проголосовали более 80 процентов избирателей. Вместе с коллегами разработал программу установки детских городков во дворах Ярославля. Его работа в этот период была отмечена Благодарностью Администрации Президента России.

В 2012 году с отличием окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Благодаря своему образованию и активной работе депутатом Муниципалитета получает приглашение работать в Правительстве Ярославской области.

В том же году назначен помощником губернатора по взаимодействию с федеральными органами власти и органами местного самоуправления. С 2012 по 2015 год – заместитель губернатора Ярославской области, курирующий вопросы местного самоуправления и взаимодействия с институтами гражданского общества.

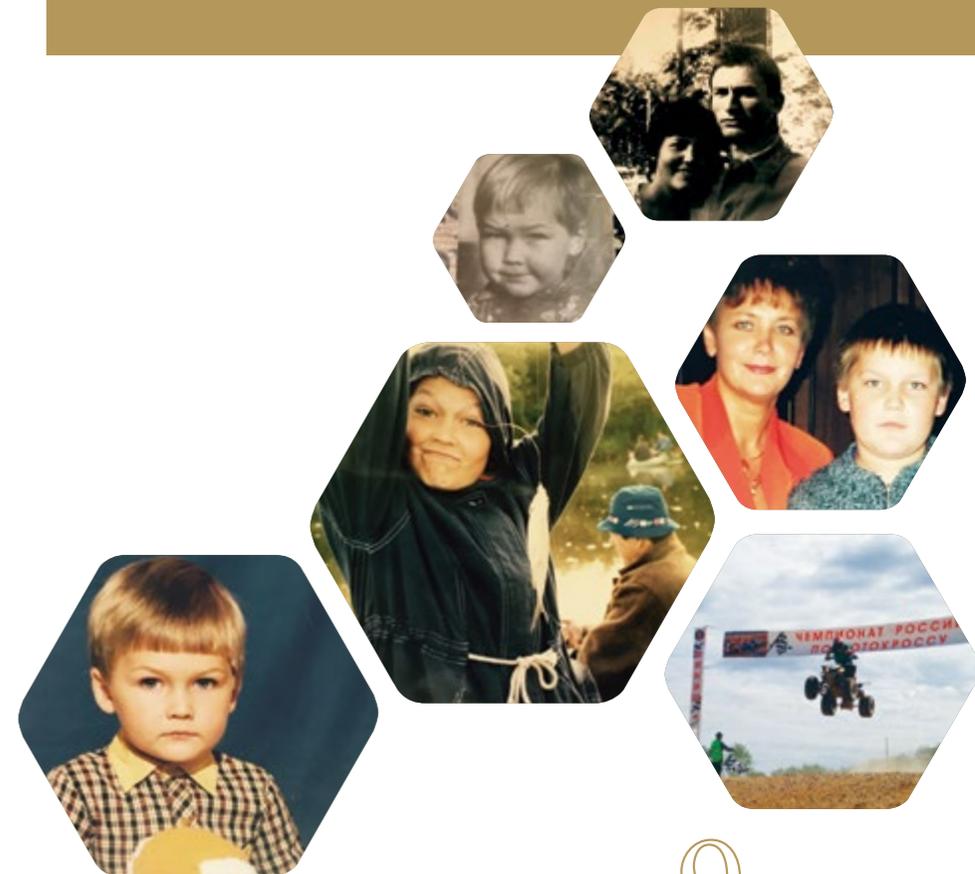
По инициативе Грибова разработана и действует региональная программа «Государственная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций в Ярославской области». За годы ее реализации только из федерального бюджета привлечено более 40 млн. рублей, создано 400 рабочих мест. В проектах программы приняло участие более 50 000 жителей области.

По инициативе Грибова в 2013 году впервые на территории области принята и реализуется программа развития органов местного самоуправления. Её задача – помощь в решении наиболее острых и первоочередных вопросов. Около 100 млн. рублей в год распределяются на проведение ремонта в учреждениях культуры и образования, строительство колодцев и другие виды работ.

25 февраля 2015 г. избран председателем Общественной палаты Ярославской области. За несколько месяцев смог сделать этот институт главным защитником прав и интересов жителей в отношениях с властью.

**И всё это – за неполные 10 лет.**

За каждой из скурых строк биографии – пусть ещё достаточно короткая, но невероятно насыщенная жизнь, то самое горнило, в котором одни сгорают, а другие, наоборот, закаляются. Грибов сквозь это горнило прошёл. Падал и поднимался, набивал шишки и снова шёл вперёд, грыз науку и неустанно помогал людям... Вело его давнее напутствие деда: «Саня, жизнь — это постоянная борьба: за себя, за близких, за окружающих тебя людей, борьба за правду, за справедливость, и в этой борьбе нужно уметь держать удар и сохранять лицо, тогда люди в тебя поверят».



# “ ДЕД

**Ч**еловек становится интересен другим не тогда, когда добивается сколь-нибудь заметного положения – имущественного ли, общественного.

*Но тогда и только тогда, когда его труды, победы, преодоления воплощаются в опыт, который может быть усвоен другими. Проще говоря – в тот момент, когда его жизнь может стать для кого-то если не образцом для подражания, то руководством к действию.*

*Громкие слова, скажете вы? Но давайте вспомним, на кого нам хотелось стать похожими в детстве. Разве на тех, кто хитростью отхватил полкоролевства или набил свой дом сундуками с золотом? Нет, конечно же. Захватывали наше сердце и воображение (и продолжают захватывать по сей день) люди, имеющие талант не брать, но отдавать; не присваивать – но делиться. Не требовать для себя – но щедро и искренне помогать другому. А в идеале – каждому, кто нуждается.*

**Таким человеком для Саши Грибова был его дед — Александр Иванович Кузминов.**



Родился Александр Иванович в 1937 году в Карабихе Ярославского района. Окончил Ярославский политехнический институт. Карьеру начинал на ярославском заводе РТИ. Позже его как классного специалиста пригласили на работу на нефтеперерабатывающий завод. Там он и проработал всю свою жизнь, возглавлял партийную организацию предприятия. Воспитанный в духе советских традиций, ставил работу превыше всего, дено и ночью пропадал на заводе, за что не раз выслушивал нарекания жены. Как секретарь парторганизации отстаивал права рабочих, заботился об обустройстве их жизни.

А ещё находил время помогать Гаврилов-Ямскому району. В колхозе «Активист» под его непосредственным контролем был построен животноводческий комплекс, зернохранилище, комплекс по переработке зерна, общежития. В совхозе «Вышеславский» силами предприятия и опять же при участии Кузьминова построили молокозавод, школу, пожарное депо, провели газ, водопровод. Ему что, тоже было больше всех нужно? Нет. Просто у него был принцип: если людям нужна помощь, нужны знания, опыт, организаторские способности – кто даст им всё это, если не я? Так уж воспитали родители.

Казалось бы, откуда силы и энергия? А все просто: с одной стороны — постоянное чувство сопричастности ярославца и ответственности коммуниста, а с другой — прекрасная физическая форма. Всю жизнь он занимался спортом: был мастером спорта по вольной борьбе, плавал до самых холодов, пока водоёмы не покрывались льдом.

## “ ДЕД:

*Хоть Ярославль и не был под оккупацией, мы пережили все тяготы войны: бомбёжки, разрушения, тяжелый труд на военных заводах и в опустевших от мобилизации сёлах. Затем послевоенные годы голода и восстановления... Тогда я уже понимал, что отстояли мы нашу землю, выжили и за короткий срок восстановили всё – только благодаря общим усилиям, поддержке друг друга, взаимопомощи и высочайшему духу патриотизма наших земляков.*

Дверь дома Кузьминовых никогда не закрывалась. Работники завода, друзья, соседи и родственники шли к Александру Ивановичу за помощью или советом.

**Он никогда не боялся брать на себя ответственность. Столкнувшись с несправедливостью — шёл напролом. И добивался своего.**

Одно только огорчало: всю жизнь мечтал о сыне, хотел воспитать его в своём духе, передать знания, опыт, закалить, чтобы тот продолжил род Кузьминовых. Но Бог одарил его двумя прекрасными дочерьми. Зато, когда старшая родила маль-

чика, это был для Александра Ивановича настоящий праздник. Назвали мальчишку в честь деда — Сашкой.

Дочь Татьяна и зять Сергей, как и сам Кузьминов, вкалывали с утра до ночи (Татьяна, химик-технолог, помимо двух работ, одновременно получала второе образование – экономическое). Поэтому все выходные и каникулы маленький Саша проводил в деревне Прошенино Гаврилов-Ямского района, куда дед с бабушкой переехали, выйдя на пенсию.

И, естественно, все дедовы мечты воплотились во внуке.



## “ ДЕД:

*Я ждал его и готовился. Читал много литературы: про воспитание, про генетику. Моя цель была – воспитать настоящего советского человека. Но я старался быть ему не наставником, а старшим товарищем и с самого рождения посвящал ему много времени.*

Александр Иванович, как человек старой закалки, воспитывал внука в спартанском духе. «Мужчина, - говорил он Саше, - должен быть сильным, умелым, смелым, потому что он защитник, кормилец и на нём лежит ответственность за всё». С малых лет они отправлялись в походы, ловили рыбу, варили уху. К десяти годам Саша умел ориентироваться в лесу, ставить палатку, разводить костёр. Стойко переносил непогоду, которая нередко наступала в долгом пути.

Воспитывал дед у внука и организаторские способности. Саша не раз выступал инициатором и организатором разных мероприятий: летом вместе с деревенскими мальчишками выкашивали футбольное поле, зимой расчищали для игры пруд. Да и по хозяйству деду с бабушкой надо было помогать. В общем, скучать не приходилось. А этого как раз и хотел дед. И дочку поучал: расти Сашку настоящим мужиком!

А вот по отношению к близким и особенно к женщинам дед показывал личный пример. Саша видел, как дед любил своих дочерей, как оберегал бабушку. Они прожили в браке более полувека, но никто никогда не слышал, чтобы они ругались.

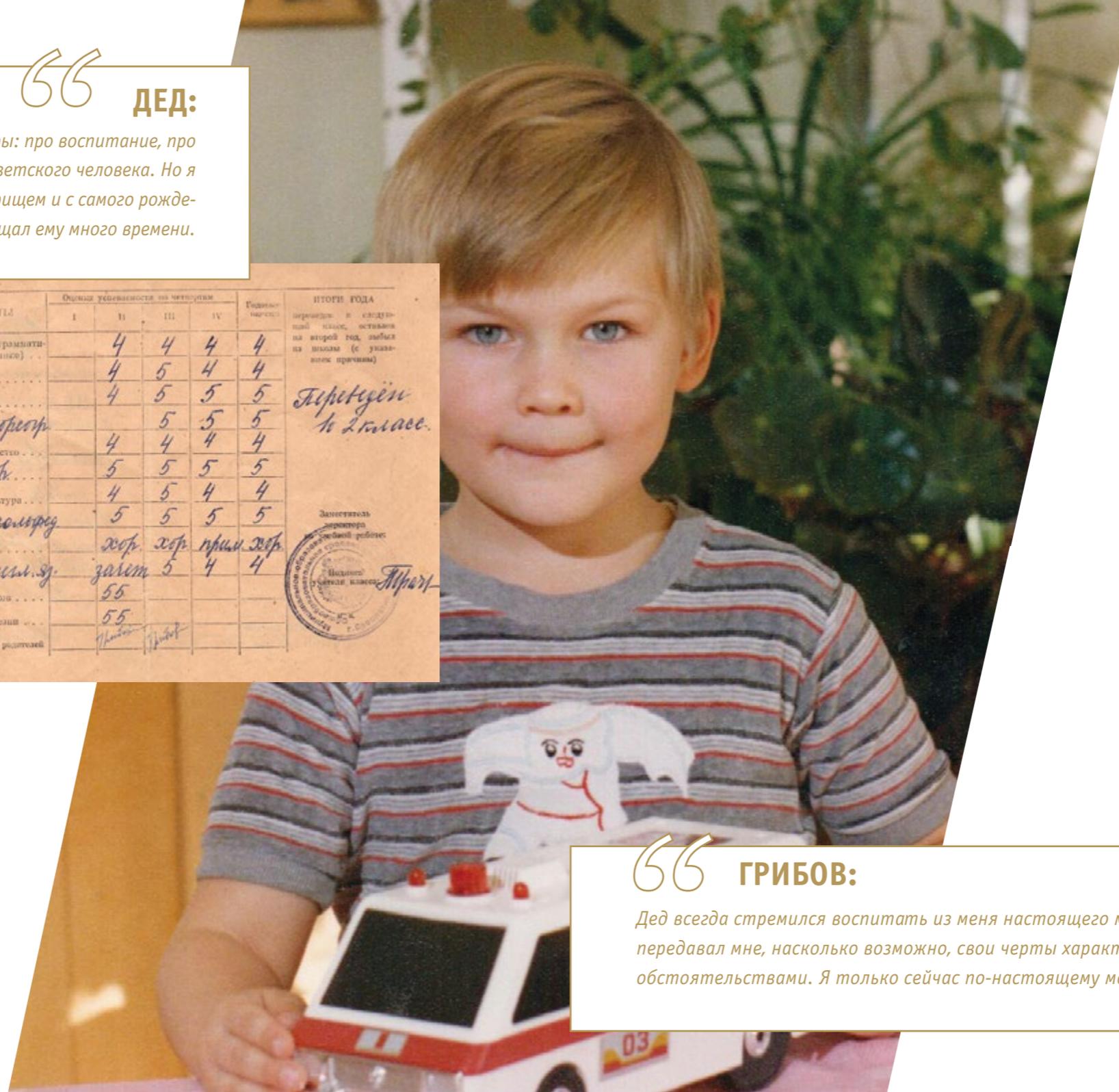
ПРЕДМЕТЫ	Оценки успеваемости по четвертям				Годовые оценки	ИТОГИ ГОДА переведен в следующий класс, оставлен на второй год, выбыл из школы (с указанием причин)
	I	II	III	IV		
Русский язык (грамматика и правописание)	4	4	4	4	4	Переведен в 2 класс.
Чтение	4	5	4	4	4	
Математика	4	5	5	5	5	
Природоведение <i>хорошо</i>			5	5	5	
Изобразит. искусство	4	4	4	4	4	
Музыка <i>хор.</i>	5	5	5	5	5	
Физическая культура	4	5	4	4	4	
Трудовое обучение <i>хорошо</i>	5	5	5	5	5	
Поведение	<i>хор.</i>	<i>хор.</i>	<i>хорош.</i>	<i>хор.</i>		
Пропущено уроков <i>амн. ср.</i>	<i>замет</i>	5	4	4		
Пропущено уроков	55					
в т. ч. по болезни	55					
Подпись родителей	<i>Иванов</i>	<i>Иванов</i>				

Не удивительно, что такое же отношение выработалось у мальчишки к маме. Саша учился в пятом классе, когда Татьяна Александровна попала в больницу. Он так переживал, что каждый день после уроков брал велосипед и ехал к ней в больничный городок НПЗ. Сидел с мамой до самого вечера, пока медсёстры не велели уходить. Возвращался домой уже в сумерках, делал уроки, а на следующий день после школы снова ехал в больницу. Незадолго до этого родители развелись, и Саша считал, что теперь лишь под его присмотром мама в безопасности.

Настоящей страстью Саши стала техника. Когда парню исполнилось 14 лет, дед купил на штрафстоянке старенький мотоцикл «Восход». Прежде чем научиться ездить, Саша осваивал основы механики, вместе с дедом часами перебирая свою машину. На мотоцикле он объехал всю округу. Однажды мотоцикл сломался, и друзья решили взять его на буксир. Неопытные пацаны угодили в кювет. На помощь пришёл дед – завёл свою «Ниву» и поехал выручать внука. Никто, к счастью, не пострадал. Сломанный мотоцикл погрузили в машину и потом долго вместе ремонтировали. А через несколько лет дед научил Сашу водить трактор и тот впоследствии успешно сдал на права тракториста-машиниста.

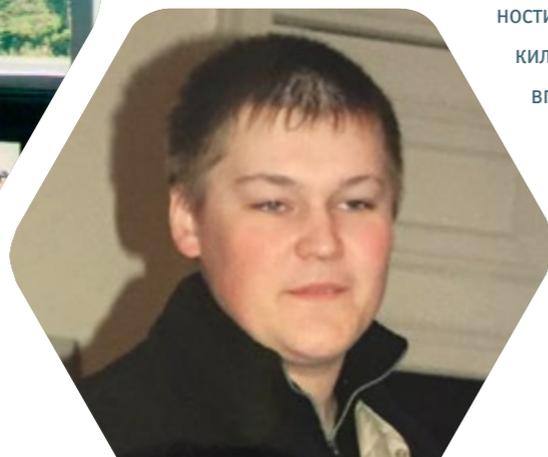
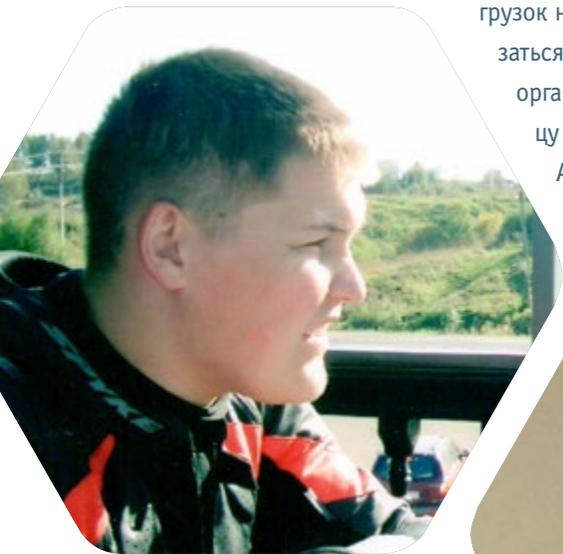
## “ ГРИБОВ:

*Дед всегда стремился воспитать из меня настоящего мужчину. Делился жизненным опытом, передавал мне, насколько возможно, свои черты характера, умение не пасовать, не гнущься перед обстоятельствами. Я только сейчас по-настоящему могу оценить весь его замысел.*



Понятно, что настоящий мужчина должен быть с техникой на «ты». И, само собой, физически сильным. Поскольку сам Александр Иванович в своё время добился звания мастера спорта по вольной борьбе, неудивительно, что интерес к единоборству передался и внуку. Тот начал заниматься самбо, делал успехи в тяжёлой весовой категории, и даже дошёл до отборочного этапа чемпионата России. Юному спортсмену светило вполне солидное будущее, но, как это иногда бывает, жизнь внесла свои коррективы. В 17 лет Александр поступил в университет, и так получилось, что учёба находилась в одном конце города, а любимая секция – в другом...

Резкое расставание со спортом, а также стресс от новой обстановки и учебных нагрузок не могли не сказаться на состоянии организма – к концу первого курса Александр сильно располнел.



Нарушилось дыхание, стало тяжело подниматься по лестнице. От прежней хватки не осталось ничего – на смену ей пришла полная апатия и нежелание что-либо делать. В 18 лет вчерашний спортсмен буквально чувствовал себя пенсионером.

**В какой-то момент его вес достиг цифры в 122 килограмма. И вот тут-то, глядя на себя в зеркало, Саша сказал: «Хватит!»**

Возле дома по соседству располагалась школа бокса. Придя в неё, экс-самбист с удивлением обнаружил, что не может даже подтянуться на турнике! Тогда Грибов попросился разрешить ему поучаствовать в беговой тренировке. Пробежал 200 метров – и чуть не умер: дыхание сбилось, колени и суставы пронзила резкая боль. Стало ясно – начинать придётся практически с нуля...

Обернувшись целлофановой плёнкой, Александр начал бегать вокруг спорткомплекса «Атлант», постепенно наращивая дистанцию. Через полгода результат был налицо – двадцать подтягиваний и ежедневная 10-километровая пробежка уже не представляли сложности. Вес удалось сбросить до 78 килограммов, а в беге показывать вполне конкурентные результаты. Так реальность заставила молодого человека убедиться: без спорта ему не жить.



“ **ГРИБОВ:**

*Кроме кроссов, каждый вечер привязывал к двери резинку и приседал до тысячи раз. А иногда попросту морил себя голодом. За шесть месяцев похудел на 44 кг. Вы себе не представляете, чего мне это стоило... Ничего, справился. Перед глазами постоянно был пример деда – он ведь всю жизнь занимался спортом и меня приучал. Я очень хотел быть похожим на него, хотел, чтобы он мной гордился. И моя физическая форма, привычка к борьбе, целеустремленность, командный дух, которые помогают мне в жизни и придают силы, - его заслуга.*

**Д**олго ломать голову над выбором не пришлось: Грибов вновь сел на мотоцикл. Конечно, в будни время на тренировки выкроить получалось не всегда, но выходные полностью посвящались железному коню. Сначала Саша тренировался один, в старом

карьере. Самостоятельные занятия регулярно оборачивались ссадинами и ушибами. Но постепенно стал выходить на соревнования. Сам себе водитель, спортсмен и механик – с турниров возвращался измождённым. Но в характере твёрдо засела дедова черта: раз уж начал – побеждай!



**К**ак-то Александр познакомился со спортсменами из Рыбинска – Денисом и Павлом Рязанцевыми. Денис к тому времени уже был чемпионом России, тренировал его отец – Павел Николаевич. Они сдружились, помогли Саше выступать. А позже решили создать спортивно-технический клуб. Сначала это было просто любительское объединение, потом удалось найти спонсоров и собрать целую команду. Уже через полгода Павел Николаевич Рязанцев подал документы на регистрацию первого в Ярославской области профессионального спортивного клуба «Атлант», где стал тренером. Сегодня эта команда участвует в мировых чемпионатах по мотоциклетному крос-

су наравне со звёздами мирового уровня.

Александр всегда очень ответственно относился к соревнованиям. И когда он попал в сборную команду России, график стал очень жёстким: две тренировки ежедневно – утром и вечером плюс бег. В таком режиме очень важно собраться, не перегореть, довести дело до победного результата...

Маму, Татьяну Александровну, спортивный выбор сына тревожил. Она ездила на все соревнования и очень переживала. При каждом прыжке с трамплина материнское сердце сжималось. Но своего волнения мама старалась не показывать – знала, что Саша сочтёт это за неуверенность в нём. А он с юношеским максимализмом хотел доказать: ему многое под силу.

“ ДЕД:

*Все понимали, что спорт экстремальный. Но отговаривать внука я не стал, лишь предупредил, что любые травмы скажутся в будущем. Я с малых лет учил его быть самостоятельным. Поэтому Саша знал, на что шёл.*



## “ ВЫБОР

*Быть сыном, внуком и просто родственником человека известного, заслуженного, уважаемого – это огромная честь... и проклятье. Что называется, в одном флаконе. Потому что, если у тебя что-то получается здорово, все говорят: «Ну ещё бы – он же внук такого-то! Гены работают». А если плохо, говорят другое: «Ну вот, природа на потомке отдохнула, позор фамилии!» И зазор между этими двумя бетонными стенками – минимален. Как суметь одновременно не опозорить громкое имя и вместе с тем вырастить собственное, ни на кого не похожее «я»? Задача сложнейшая и потому достойная. Решается она диалектически: нужно взять от славного предка как можно больше, перевернуть и переосмыслить внутри себя, а затем выдать что-то совершенно иное. Не менее сильное, славное, внушающее уважение – но своё!*

*Вот это-то «своё» - почерк, характер, стиль общения и способ подхода к делу – Грибов вырабатывал с самого детства. Получилось или нет? Этот вопрос лучше адресовать десяткам людей в его приёмной, уповающим на него как последнюю инстанцию в решении собственных проблем...*

**Д**етство заканчивалось, и надо было делать выбор — кем быть. Это всегда трудный шаг: ошибешься — потеряешь годы, а то и всю жизнь будешь заниматься нелюбимым делом. Все в семье были уверены, что Саша продолжит семейную традицию и поступит в Ярославский технический университет. Там в

своё время учился дед, его закончили родители. Решили, что по их стопам пойдёт и Александр: станет инженером или экономистом, потом пойдёт на производство. Но к техническим наукам у выпускника душа не лежала. И на семейном совете заявил — поступаю в госуниверситет на юридический! Семья была обескуражена таким решением. Но не дед.

### “ ДЕД:

*У нас в роду все дружили с точными науками. Мой отец был экономистом. Брат закончил МГУ и стал учёным. Обе дочери – инженеры-экономисты. В детстве я брал Сашу с собой в гости к брату-учёному, в научный городок на Обском море. Саша видел, как живут учёные, беседовал с ними. Но больше всего его вдохновило само водохранилище. И когда внук выбрал другой, научный путь, я воспринял это нормально. Он имеет полное право выбирать.*

А он и выбрал: хочу стать адвокатом. Тут тоже, наверное, сказался пример деда — помогать людям. Но уже не просто советом, а делом. Александр штудировал профильные предметы, параллельно занимался спортом. На следующий год успешно сдал экзамены и поступил в университет.

На юрфаке Александр освоился не сразу. Среди студентов было много детей из городских элит.

**На их фоне он в своём свободном свитере и полуспортивных штанах, тогда ещё скрывавших полноту, выглядел белой вороной.**

Но встречают по одежке, а провожают по уму. С первой же научной работой по международному праву Грибов принял участие в студенческой конференции и занял первое место. Этот успех его вдохновил. Он стал ещё более углубляться в предметы. Написал несколько работ по сравнительному анализу правовых систем и статистики уголовных преступлений в области экономики в России, ФРГ

и США. Постоянно участвовал в студенческих конференциях. Затем стал работать на кафедре уголовного права.

Сказывался выработанный с детства характер — не давать слабину и упорно идти к намеченной цели. Чтобы достойно выступать, он почти не отдыхал, нередко жертвовал сном. Внутреннее стремление к совершенству попросту не оставляло другого выбора. Дома ему важно было сосредоточиться, погрузиться в свои мысли, даже скрыться. Даже отгородил рабочий стол плотной шторой. Если приходила в голову идея или нужно было погрузиться во что-то новое, мог посвящать этому сутки напролёт. Ни чашки чая, ни остановки, ни передышки. Он привык идти вперёд только так.

Университет Александр закончил с красным дипломом и продолжил учёбу в аспирантуре. В декабре 2011 года защитил диссертацию, получив степень кандидата юридических наук. Его 35 научных трудов, в том числе 2 монографии, были неоднократно опубликованы.

“ ДЕД:

*На Сашу повлиял его научный руководитель, профессор Кругликов. Именно он вёл внука к диссертации. Лев Леонидович — порядочный и мудрый человек, от которого Саша впитал много знаний. В жизни встречаются разные люди, и я рад, что внук научился в них разбираться.*

Но чистой науки Грибову было мало. Слова деда о борьбе за справедливость, за жизнь окружающих его людей стали основой его жизненного выбора. Ещё во времена учёбы Александр подрабатывал в страховой компании юристом-консультантом, помогал разбираться с бумагами, оформлять договоры и завещания. Молва об отзывчивом юноше передавалась из уст в уста, и вскоре уже вне работы Александр давал консультации, помогал составлять жалобы и обращения, нередко по просьбе жителей выезжал на место, чтобы ознакомиться с проблемой. Он не ощущал себя кабинетным работником, а хотел применить свои знания в жизни, быть полезным людям. А уж когда непростую проблему удавалось решить — это были первые моменты профессионального счастья!

Но, чтобы таких побед становилось больше, необходимы были новые знания. Поэтому одновременно с учёбой в аспирантуре он заканчивает Российскую академию госслужбы при президенте РФ. Сначала на факультете «Стратегическое управление социально-экономическим развитием регионов», а год спустя освоил ещё одну специальность — «Стратегическое управление и федеративные отношения». В итоге к 26 годам — кандидатская степень и три красных диплома.





## РАБОТАТЬ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

**О**днажды, в пору выборов, один из кандидатов пригласил Александра в команду – отвечать за юридические вопросы. Для студента это был и приработок, и отличная практика, тем более в родном, хорошо ему знакомом Красноперекопском районе. Разумеется,

Александр согласился. Однако вскоре получилось так, что кандидат – крупный предприниматель, – будучи «чужаком», раздумал идти на выборы. И тогда ребята-активисты сделали молодому юристу неожиданное предложение: а почему бы не попробовать тебе? Ты активный, местный, тебя знают люди – дерзай!

**Думал Александр недолго.**

### ДЕД:

*Я тогда Сашу поддержал. Говорю: «Если чувствуешь силы, дерзай! Получится – хорошо. Не получится – тоже хорошо, приобретёшь опыт». Я сам проходил испытания выборами. Здесь есть только один рецепт: хочешь быть избранным – работай для народа*

# ПЕРВЫЕ ВЫБОРЫ.

За первую в его жизни предвыборную кампанию больше всех переживала мама. Но она видела, что сын понимает всю ответственность принятого решения и умеет добиваться поставленной цели. Поэтому, поборов все внутренние противоречия, просто поддержала Александра.

...У соперника на округе были и авторитет, и опыт, и средства для кампании. А у молодого Грибова – всё с чистого листа, на который можно было нанести лишь хорошее знание округа, жителей и их проблемы, а также простое и по-детски искреннее желание помочь родному району.

Он ходил от двора к двору, от двери к двери. Вместе с командой таких же молодых ребят проводил субботники, сажал деревья. Создал «Бригаду добрых дел», которая помогала пенсионерам.

Однажды ребята приехали к пенсионерке, помогли разгрузить телегу с дровами, уложили поленницу. Соседи узнали Александра и подошли со своей давней бедой – грунтовая дорога на улице совсем разбита. По весне сюда даже «скорой» не проехать. Денег на ремонт дороги у молодого кандидата не было.

В плане ремонта она тоже не числилась. Александр стал узнавать, где в городе меняют асфальт. Взялся за телефон и стал просить асфальтовую крошку. Раз за разом ему приходилось объяснять подрядчикам, кто он такой и для кого старается. Дорожникам лишние заботы не нужны, но Александр умел договариваться и убеждать. Спустя неделю он вместе с ребятами и местными жителями засыпал ямы асфальтовой крошкой.

Стремление к справедливости, ответственности, помноженные на упорство и готовность к реальным поступкам, сделали свое дело. Победив с почти 80-процентным результатом, Александр Грибов стал самым молодым депутатом Муниципалитета Ярославля – тогда ему было всего 22.

# ПЕРВЫЙ ОПЫТ

В приёмной депутата Грибова на ул. Стачек, 63 было многолюдно.

**И Грибов с головой окунулся в эту рутину.** Бегал по округу, встречался с людьми, высиживал часами в приемных чиновников, готовил необходимые документы, договаривался с подрядчиками, организовывал жителей района. Тогда, наверное, на своём опыте почувствовал, как важно заставить чиновников работать для людей, а не на свой карман. Понятно, что для районной бюрократии он быстро стал неугоден. Но это не останавливало. Главным было обеспечить нормальную жизнь людям в округе, в самом Ярославле.

Поэтому, когда началась подготовка к празднованию 1000-летия Ярославля, на которую выделялись немалые бюджетные и спонсорские деньги, Грибов сразу встал на защиту окраин, которые финансировались по остаточному принципу. В особом внимании ну-

ждался частный сектор. Грибов писал письма губернатору, стучался во все кабинеты и, если не мог достучаться, брал инициативу на себя. Так он договорился с дорожниками, которые ремонтировали Московский проспект. Почти 300 машин с асфальтовой крошкой пошли на подсыпку дорог в Красноперекопском районе. Рабочих на это никто не присылал, поэтому депутат привлекал к работе самих жителей.

Не всё получалось сразу. Грибову приходилось подолгу вникать во все нюансы городских программ, разбираться с бюджетом. В муниципалитете он добился, чтобы детские городки устанавливали не только в крупных дворах, но и в частном секторе. К новому учебному году включал районные школы в программы по закупке компьютеров, сам помогал родительским комитетам с ремонтом классов.

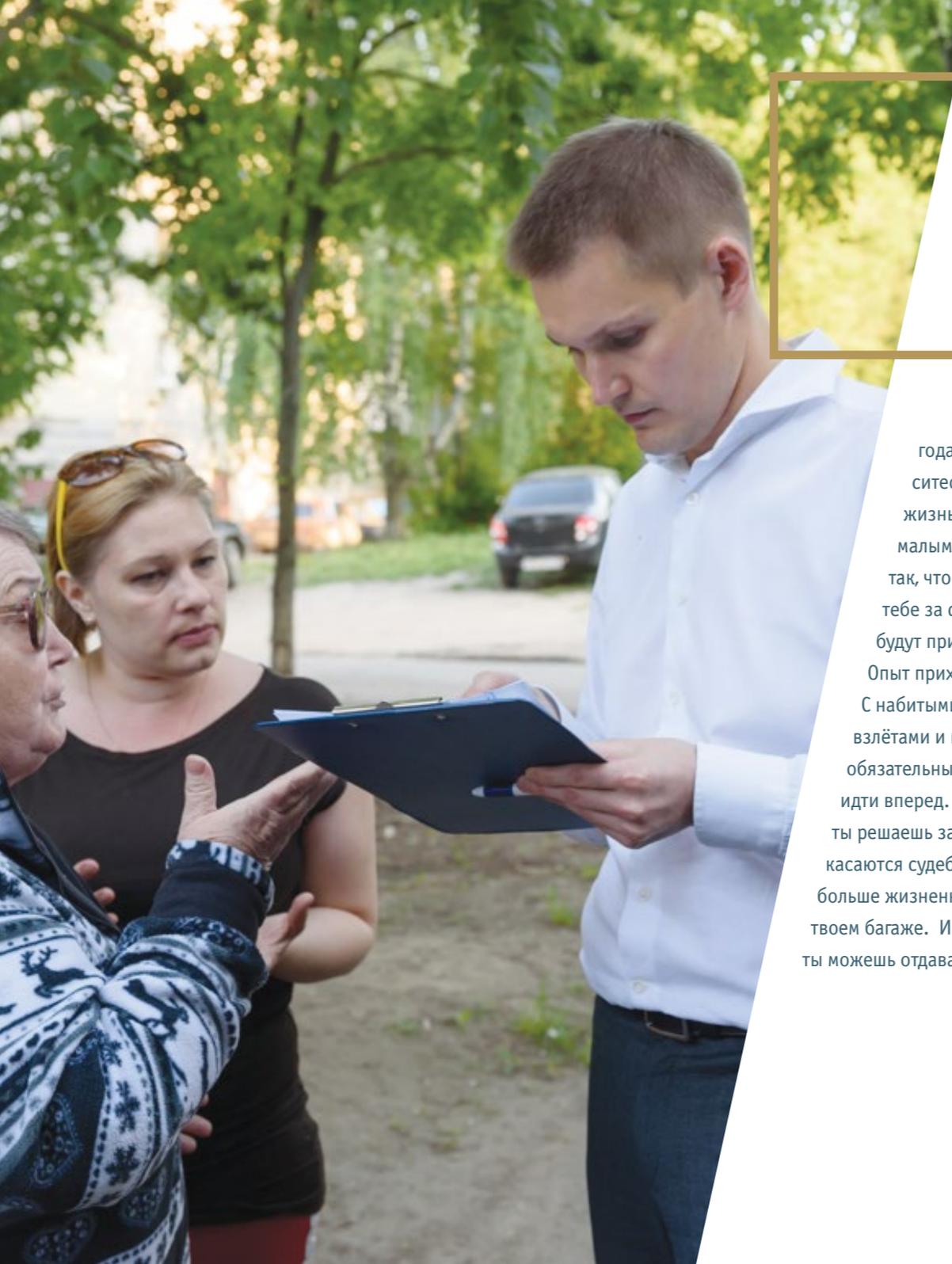
“ ДЕД:

*Мой совет был таков: не надо никогда прибиваться ни к чьему «клану», работать на чьи-то узкие «интересы». Надо быть независимым – ото всех, кроме тех людей, которые тебе поверили и тебя выбрали*

“ ГРИБОВ:

*С первых же дней на меня навалился такой груз проблем, что просто придавливало к стулу. Разбитые дороги, текущие крыши, мусор в частном секторе... А ещё сотни избирателей со своими личными бедами и проблемами. Думал: ну всё — утону. Честно скажу, просто опускались руки. Но передо мной был пример деда, который никогда никому не отказывал и добивался справедливого решения проблем.*





## “ НОВЫЙ УРОВЕНЬ

Говорят, опыт приходит с годами. Но это не так. Согласитесь, можно прожить всю жизнь и остаться инфантом, малым дитём, а можно жить так, что и в молодые годы к тебе за советом и помощью будут приходить старики. Опыт приходит с делами. С набитыми шишками, со взлётами и падениями, с обязательным стремлением идти вперед. И чем сложнее ты решаешь задачи, которые касаются судеб людей, тем больше жизненного опыта в твоём багаже. И тем больше ты можешь отдавать людям.

**Грибов вырос с каждым новым делом, с каждой решённой проблемой.**

В июне 2012 года в кабинете Александра Грибова раздался телефонный звонок. Звонили из приёмной губернатора Ярославской области Сергея Ястребова, приглашали встретиться... В ходе встречи Сергей Николаевич без обиняков заявил: «Я формирую новую команду. Видел вашу активную работу в мэрии, порасспрашивал коллег – они характеризуют вас порядочного и активного человека с собственным мнением. Знаю и уважаю вашего деда. Поэтому хочу предложить вам работу в областном правительстве. Мне нужен человек, который отвечал бы за работу с общественными организациями и взаимодействие с муниципальными районами. Область у нас большая – 17 районов, три города. Надо много ездить, понадобится много энергии и желания работать. Справитесь? День вам на размышления».

Хорошо всё взвесив, посоветовавшись с друзьями, Александр принял решение сло-

жить депутатские полномочия и приступил к обязанностям помощника губернатора Ярославской области. Ему предстояло работать со всеми – от органов местного самоуправления до федерального Правительства. Деловая хватка и умение вести переговоры помогли быстро организовать работу. А в октябре того же года Грибов стал заместителем губернатора по вопросам внутренней политики, взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления, а также институтами гражданского общества. И снова рабочий кабинет Грибова, теперь уже на третьем этаже областного правительства, никогда не закрывался и был многолюден.

Теперь в зоне ответственности Александра Грибова оказался уже не маленький муниципальный округ, а вся Ярославская область. Кроме того, в его обязанности входило развитие гражданского общества, поддержка общественных объединений и некоммерческих организаций, социальная защита ветеранов и инвалидов, обеспечение работы Общественной палаты.

Требовало поддержки местное самоуправление: устарела как материально-техническая база, так и принципы его работы. Многим чиновникам районных администраций не хватало знаний, чтобы грамотно организовать работу, с наибольшей эффективностью тратить и без того скромные бюджеты. А тем временем недовольство среди жителей нарастало.

“ ГРИБОВ:

*Мне доверили очень ответственный участок. Это была самая настоящая школа жизни. Местное самоуправление у нас, как известно, без денег. Но при этом каждый глава поселения – это глыба, за которой стоят трудовые коллективы; это человек, не раз прошедший через выборы. На каждой встрече на меня смотрели как на молодого парня, со скепсисом, оценивали, на что я способен. На сегодня я могу сказать, что с каждым из них у меня прекрасные отношения и от каждого из них я чувствую надёжную поддержку.*

Чтобы погрузиться в задачи завтрашнего дня, Грибов изучал фронт работ до глубокой ночи. Несмотря на усталость и недосыпание, на его рабочем столе всегда порядок. Порядок в документах и планах. Порядок в мыслях и намерениях...

## ЯРОСЛАВСКАЯ ЗЕМЛЯ — НАШ ОБЩИЙ ДОМ

Одним из первых результатов работы заместителя губернатора Грибова на новом посту стало создание программы развития органов местного самоуправления, дающее главам муниципальных образований больше самостоятельности при решении наиболее важных вопросов. Её задача – решение наиболее острых, первоочередных вопросов. 100 миллионов рублей было выделено на поддержание учреждений культуры, ремонт колодцев и другие виды важнейших работ, на которые часто не хватало бюджетных средств.



“ ДЕД:

*Общество во все времена – очень сложное и многогранное. Я учил Сашу быть эрудитом, чтобы уметь общаться с разными людьми. На меня в своё время произвёл большое впечатление посол СССР в Румынии Василий Иванович Дрозденко. Он знал настолько много, что мог беседовать вообще с любым человеком. И я рад, что Саше это удастся.*

Второе направление – работа с инвалидами, ветеранами, патриотическими организациями. Для этого была создана отдельная программа специальной поддержки общественных организаций. Благодаря ей многие общественники наконец-то смогли отремонтировать помещения, было трудоустроено более 400 человек, среди которых многие

– инвалиды и пенсионеры, запущены курсы компьютерной грамотности, переоснащены библиотеки, отремонтированы мемориалы Великой Отечественной войны. Общественные организации получили реальный стимул к дальнейшей работе.

Работая бок о бок с общественными организациями, Грибов ежедневно пред-

лагал идеи и инициативы. Разработка программ, множество документов и обращений – Александр Сергеевич редко уходил с работы раньше полуночи. Три окна его кабинета одиноко горели на огромном фасаде областного правительства. Коллеги называли его трудоголиком, родственники переживали за здоровье. Но

результат работы стоил больших усилий. Конечно, при такой нагрузке со спортом фактически пришлось попрощаться. В редкие выходные выбирался в тренажёрный зал, летом иногда успевал кататься на велосипеде по вечерней набережной. Но та закалка, которую ему дал дед, и сегодня позволяет держать себя в тонусе.



## “ НАДО ИДТИ К ГРИБОВУ

**Н**есмотря на очевидные успехи Грибова, многие его идеи в кабинетах власти воспринимались как фантастические и попросту тонули в бумагах. Например, предложения по продвижению Ярославской области на федеральный уровень, по получению средств Министерства культуры РФ на поддержание объектов культурного наследия, брендированию области как земли Александра Невского и Фёдора Ушакова, родины первого русского театра. Грибов мечтал, чтобы сюда пошли инвесторы и потянулись туристические потоки. Но увы – один в поле не воин. И люди деятельные, беспокойные не всегда оказываются удобными для тех, кому комфортнее сидеть в тихом болоте...

Некоторые идеи принимались благосклонно, но с оговорками – «пока не время», «нужно подождать». А Александру хотелось двигаться вперёд – в собственном темпе, без ненужных промедлений, -

решать задачи и брать на себя ответственность, как он привык, как его учили...

В начале 2015 года он пришёл к губернатору с просьбой подписать приказ об увольнении. Сказал, что хочет работать в Общественной палате. Почему именно там? Потому что это единственный орган, созданный лично Президентом и по закону обязанный прямо влиять на решения власти, двигать её вперёд и заставлять работать ради людей. Таким образом, именно Общественная палата могла оказаться главным инструментом для того самого продвижения области, о котором давно уже мечтал Александр.

После долгих раздумий губернатор с аргументацией Грибова согласился.

Заново знакомиться в палате ни с кем не пришлось: входящие в её состав лидеры общественных организаций, представители муниципальных районов, главы крупнейших предприятий и университетов хорошо знали Грибова как защитника интересов



“ ГРИБОВ:

*Первое, что я сделал, – заново объехал область. Хотел вновь почувствовать пульс региона, пообщаться с жителями. Ни одна бумага не даст такого ощущения, как живая поездка. За три месяца провел 20 заседаний с коллегами, рассказал о новых принципах работы. Проехал по проблемным и новым объектам. Особенно поразило состояние Домов культуры в районах. В отдалённых районах ДК настолько устарели, что, заходя в них, чувствуешь, будто очутился в 60-х. А для жителей сельский клуб – это место встреч, праздников, кружков и секций, а иногда и просто единственное место досуга.*

общественности. Кроме того, за время работы в правительстве Александр Сергеевич заработал безупречную репутацию. Он не был замешан в скандалах, не подставлял коллег, работал честно.

На голосовании по выборам председателя III созыва Общественной палаты кандидатура Грибова была поддержана единогласно. Только один – старейший член Общественной палаты – высказался

против и, обратившись к губернатору, заявил, что хотел бы, чтобы Александр Грибов продолжал двигаться по государственной службе и что власть совершает большую ошибку, отпуская его из правительства.

С избранием нового председателя работа Общественной палаты прошла полную перезагрузку. Грибов с первого же дня поехал по районам, городам и сёлам. Общался с руководителями общественных органи-

заций, членами районных Общественных палат, приезжал в больницы, дома культуры, детские сады. Всё – для того, чтобы сказать: есть такая Общественная палата, и она – ваша реальная помощница, опора и механизм влияния на власть. Обсуждали самые важные моменты: поддержка местных товаропроизводителей, импортозамещение, цены на самое необходимое.

До этого Общественную палату воспри-

нимали как орган, который занимался «одобрямсом», соглашательством, просто кивал в ответ на все непопулярные решения власти. При Грибове стало по-другому – и ситуация немедленно стала накаляться. Многие коллеги стали звонить, просить о встрече со словами «Зачем вы обостряете ситуацию?» Обострением ситуации они называли обычную работу по возвращению человека в центр внимания власти...

**В** итоге на основании разработанной палатой программы в 2015 году правительство области впервые выделило деньги на ремонт сельских Домов культуры.

Александр Сергеевич побывал почти на всех стройках. Он увидел вдохновлённых жителей и сотрудников, для которых открытие обновлённого ДК было сродни празднику.

Поскольку выбор подрядчиков осуществлялся на конкурсной основе, после года реализации программы остались сэкономленные средства. Грибов снова поехал по области, выяснил, какие ДК еще нужно отремонтировать, и включил их в программу. Заручившись поддержкой жителей и глав районов, он пошёл к председателю правительства Ярославской области А.Л. Князькову и убедил его, что программу капитального ремонта ДК нужно продлить за счёт сэкономленных денег. В нынешнем 2016 году Александр Сергеевич снова проверял стройки.



**Д** а, полномочий у председателя Общественной палаты не так уж и много, но Грибов выжимает из них всё.

А иногда и больше – благодаря умению находить нестандартные решения и способности убеждать чиновников и руководителей на всех уровнях: от директора предприятия и главы района до губернатора. Особенно когда это касается проблем наиболее незащищённых слоёв населения: стариков, ветеранов, многодетных семей, детей. Не ленится заходить во дворы, в сельские магазины, клубы. На встречах люди передают Александру записки, обращения, телефоны. Спустя несколько часов наступает самый страшный момент для его помощника — Грибов требует записки. Любая просьба, даже нацарапанная карандашом, идёт в работу.

“ ДЕД:

*Я внимательно слежу за его работой и всегда прислушиваюсь к тому, что о нём говорят. И горжусь внуком. За последний год он сильно вырос в своём деле. Конечно, его нынешняя должность не позволяет охватить всех проблем. Но я вижу, как много Саша делает при даже при тех возможностях, которые у него сейчас есть.*

“ ДЕД:

*Почему он не отказывает в помощи? Потому что, как и я в своё время, видит, что люди беззащитны. Где надо – проконсультируется с коллегами, но брать на себя ответственность не боится. Если видит несправедливость — тут его не остановишь. А если люди не всегда бывают благодарны – ну что ж, такова человеческая натура. Но я ему говорил: ты же это делаешь не для того, чтобы тебе руки целовали, правда?*

**О**собое отношение у Грибова к Великой Отечественной войне и ветеранам. 2015 год прошёл под эгидой 70-летия Великой Победы. В то время Александр думал не о красоте парадов, а занимался решением квартирного вопроса ярославских и рыбинских ветеранов. Талант юриста и огромный опыт госслужащего сказали своё слово: ветераны получили квартиры в канун праздника. Также решался вопрос о памятниках воинам-освободителям, о братских могилах, отдельных воинских захоронениях.

**В** течение лета 2015 года по всей области прошли патриотические концерты «Наша Победа», организованные совместно общественной палатой и Фондом развития культуры.



“ ГРИБОВ:

*Памятники-героям землякам, которых в области более 500, нуждались во внимании. Поручил всем своим коллегам из районов организовать субботники, подкрасить и отремонтировать мемориалы и обязательно прислать фотоотчёт. К 9 мая на интернет-карту Ярославской области нанесли все обновлённые памятники и воинские захоронения времён Великой Отечественной войны. Ведь это не только дань памяти. Это наша история. Героическая история. Это пример нынешнему поколению, как надо любить Родину и как ее надо защищать. Без памяти о прошлом нет будущего.*

## О ЛИЧНОМ

**К**огда ежедневно уходишь с работы около полуночи, времени не остаётся ни на что: ни на спорт, ни на развлечения, ни на личную жизнь. Между тем любопытствующие нередко интересуются именно последней стороной. Обычно на подобные праздные вопросы Грибов отвечал стандартно: «подождёт», «успеется», «есть чем заниматься». На самом же деле при подобном режиме и графике встретить человека со сходными интересами и взглядами на жизнь – очень сложно. Чтобы это понять, надо хотя бы годик прожить в таком же ритме...

Но однажды всё изменилось и здесь.

...Шло обычное заседание общественной палаты. На повестке дня стояла острая тема по защите прав инвалидов и проверке результатов исполнения программы «Доступная среда». Грибову сообщили, что по окончании заседания его ждёт корреспондент телевидения для записи интервью.

Александр неожиданно повезло: у них

с Натальей оказалось много общих интересов, чувствований, взглядов на мир. В итоге двухчасовая деловая встреча обернулась началом глубоких и искренних отношений, длящихся вот уже почти два года. Отношения эти являют собой причудливое переплетение личного и профессионального: Наталья активно помогает Грибову в общении с районами, общественными организациями, в составлении запросов, написании текстов и обращений. Получился своего рода тандем.

Но самое удивительное – увлечением Натальи оказался спорт! Конкретно – марафонский бег. И, прекрасно зная о замечательном прошлом Александра, она мягко, но убедительно предложила ему вернуться к спортивным тренировкам. И теперь поздним вечером, в районе 23-х часов, в центре Ярославля иногда можно встретить эту красивую пару – молодого человека и хрупкую девушку, бегущих 10-километровую дистанцию по набережной.

Но главная марафонская дистанция у Александра и Натальи ещё впереди....

### ГРИБОВ:

*Я вышел из зала – и увидел девушку, которую никогда до этого не видел. И тут со мною стало происходить что-то очень странное. Обычно я спокойно рассказываю о своей работе, подробно отвечаю на все вопросы журналистов.*

*Но тут я отчего-то застеснялся, не смог связать двух слов и, извинившись, попросил перенести запись на другой день. А сам, стыдно признаться, бросился рыться в Интернете, в социальных сетях – кто она, откуда, как зовут...*

*Нашёл её, выяснил контакты и стал думать – как бы сделать первый шаг навстречу. Разумеется, чтобы не выглядеть глупо, решил пригласить её к сотрудничеству – Общественная палата очень нуждалась в профессиональном журналисте для освещения деятельности. А дальше уж – как пойдёт...*



## «Я ГОТОВ»

**О**днажды Наталья предложила поучаствовать в забеге «Бегом по Золотому кольцу». Там была открытая площадка для сдачи норм ГТО. Желающих собралась целая очередь. Александр выполнил упражнения на золотой значок и с хитрой улыбкой оглядел присутствующих. Никому и в голову не пришло, что именно в этот момент родился проект Общественной палаты «Я Готов».

Грибов знал, что основная часть выделяемых из бюджета средств уходит на большой спорт: футбол, хоккей, атлетика. Но заниматься платно не всем по карману, а бесплатных спортплощадок в области практически нет. Памятуя об интересах простого человека и об опоре на районы, Грибов начал заниматься возрождением ГТО в Ярославской области. Привлёк предприни-

мателей, сам выбирал площадки, специально укомплектованные под сдачу норм ГТО.

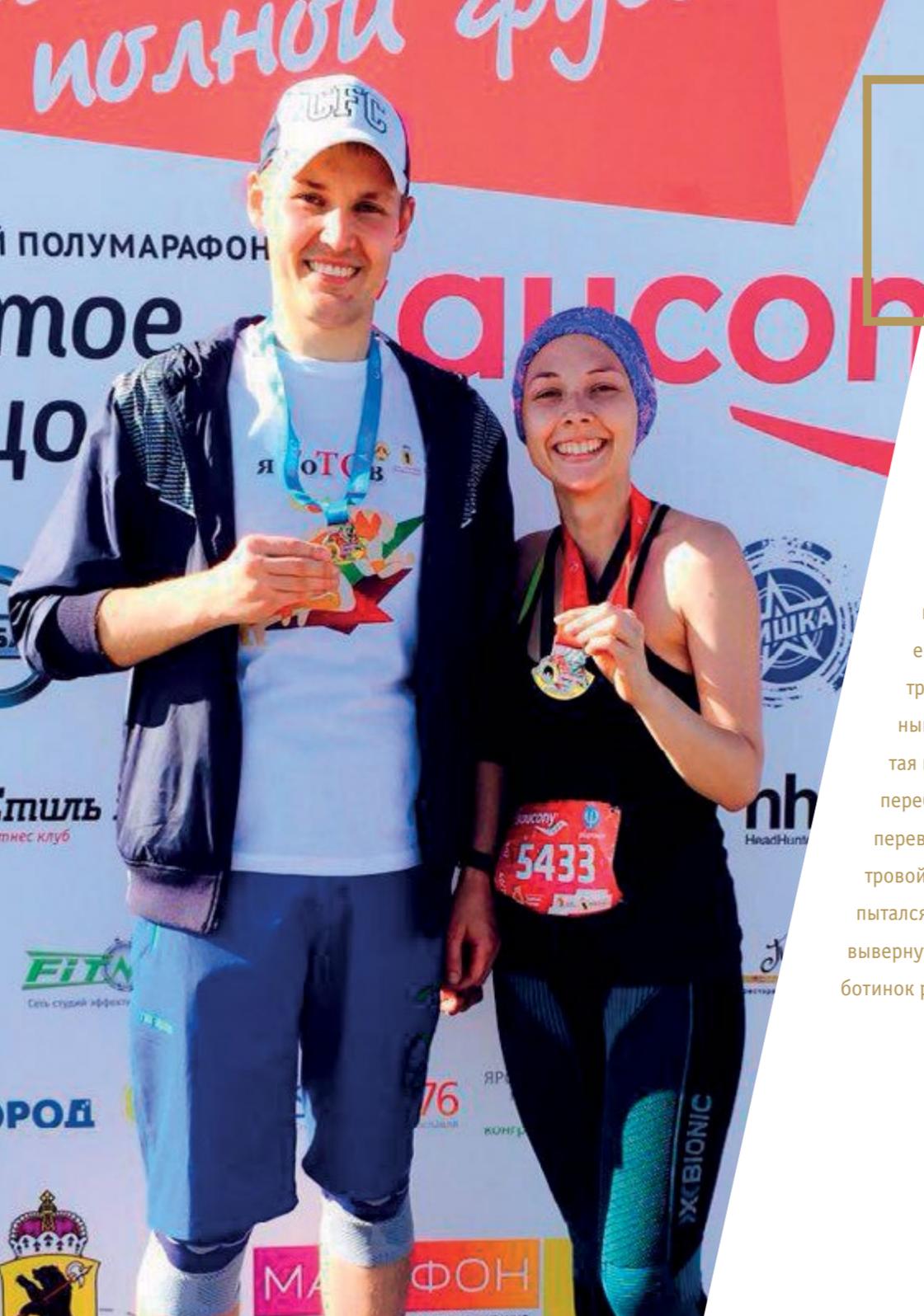
Но мало самой площадки – ребят ещё нужно заинтересовать. Сначала Грибов организовал интернет-голосование, предоставив жителям право выбора места. Реакция была неожиданной: откуда ни возьмись появились критики, утверждавшие, что всё это обман. Якобы все деньги разворованы, и никаких площадок не будет. Утихли все эти слухи лишь тогда, когда в каждом районе появился городок «Я Готов».

**Открытие каждой из 19 площадок было праздником, на котором профессиональные спортсмены показывали захватывающие трюки на турниках.**

Коллеги из спортклуба «Буревестник-Верхняя Волга» в тестовом режиме принимали нормы ГТО у всех желающих. В конце участники получали памятные призы. Проект оказался успешным и полезным.

### « ДЕД:

*И действия свои, и критику в свой адрес нужно оценивать трезво. Я всегда ему говорил: если ошибся — признай ошибку и постарайся исправить, если считаешь, что делаешь правильно – убеди и продолжай делать, как считаешь нужным. А люди сами оценят. Как говорится, человек узнаётся не по словам, а по делам, по жизни и поведению.*



## “ ВМЕСТО ЭПИЛОГА.

...Ярославль. 2007 год.

Идёт тренировка команды по подготовке к чемпионату России по мотокроссу. Неожиданно Грибов отстал от команды. Ребята начали волноваться, пошли искать друга. Обнаружили его без сознания, недалеко от трассы, рядом валялся искорёженный мотоцикл. Оказалось – вылетая на большой трамплин, немного перебрал со скоростью. Мотоцикл перевернуло в воздухе и с четырёхметровой высоты бросило оземь. Попытался встать – но нога оказалась вывернута в другую сторону. Форменный ботинок разлетелся в клочья...

**А**лександра привели в чувство, но идти сам он не смог – перелом лодыжки со смещением. В больнице обнаружилось, что, кроме того, повреждены связки и колени. Дальше начались мытарства: многочисленные операции, попытки собрать ногу, установка титановых спиц. Затем – долгий период восстановления. Врачи вынесли страшный вердикт: со спортом придётся покончить...

О мириться с приговором Александр не мог и не хотел. Для начала начал дома отжиматься от пола и качать пресс – это при полностью неработающей ноге. Потом попробовал выходить на улицу на костылях...

Через два месяца после операции, вопреки ожиданиям врачей и родителей, Александр

снова сел на мотоцикл. Внутри ноги были титановые спицы; усесться за руль помогли товарищи по команде. Врачи строго-настро-го предупредили, что приземляться на стопу нельзя – спицы могут запросто выдрать кость.

Каждый раз после тренировки, вынимая из ботинка набухшую от крови марлевую повязку, он понимал: темп можно ещё немного увеличить. Неслучайно народная мудрость гласит: везёт тому, кто везёт.

А ещё через месяц Александр настоял на повторной операции – по выемке пластин из ноги – и отправился на соревнования. Там он выполнил норматив мастера спорта, а его команда заняла третье место на чемпионате России. Риск конечно, был огромный, но нежелание подвести свою команду – ещё сильнее. Кроме того, на кону – честь Ярославской области!

“ ДЕД:

*Он приехал в деревню за костылём. Я тогда ему говорю: «Всё, Саня, хватит, накатался!» Он рассердился. Уже тогда я знал, что внук не отступит от цели. И за это его уважаю. Я и сам занимался вольной борьбой. Однажды сильно вывихнул локоть. Но всё равно вернулся в спорт.*

**А**лександр Грибов из тех людей, которые, если ставят перед собой цель, идут до конца. Как его дед — Александр Иванович Кузьминов, как многие и многие поколения настоящих ярославцев. Те, для кого понятия СОВЕСТЬ, ЧЕСТЬ, ДОЛГ — не просто слова, а главные принципы жизни. Для кого слово ОТЧИЗНА, РОССИЯ — не место проживания, а место приложения духовных и физических сил во благо своей Родины.

Сегодня Общественная палата под руководством Александра Грибова занимается огромным кругом вопросов, помогает сотням людей. Всего за полтора года молодому председателю удалось наладить деловые отношения областной Думой и Правительством, прокуратурой и Следственным комитетом, общественными организациями и простыми жителями. Коллеги шутят: мол, до тебя никто и знать не знал, что такое Общественная палата, а теперь только и говорят о ней.

“ ДЕД:

*Главное испытание в политике и в жизни в целом – оставаться порядочным человеком. На это было нацелено всё моё воспитание. Борьба идёт всегда и везде, нужно уметь держать удар и сохранять лицо. Только тогда люди поверят в тебя.*

**А** у Грибова новые планы. Он снова поднимает планку. И опять, но уже на новом уровне, ставит перед собой главную задачу: заставить власть работать для людей, сделать её честной, открытой и общими усилиями под контролем народа обеспечить по-настоящему достойную качество жизни, построить хорошие дороги, современное жильё.

**О**н уже доказал — ему с его стальным характером, упорством, целеустремлённостью, чувством ответственности это под силу. Грибов — тот человек, которому верят и в которого верят. Грибов — из той когорты ярославцев, которые творят новую историю своего края, новую историю России.



